

Supply Chain Management heißt, die Logistikprozesse der gesamten Wertschöpfungskette optimal zu planen und zu steuern.

Diese Prozesse sind heute meist international ausgerichtet und erfordern damit eine Steuerung über Werks-, Unternehmens- und Landesgrenzen hinaus.

Dabei gilt es, ein durchgängiges Supply Chain Management zu etablieren, das beginnend bei einer Langfristplanung nahtlos übergeht bis zum Detailed Scheduling auf Anlagen oder Linienebene.

Wir unterstützen Sie bei der Konzeption und Realisierung SAP gestützter Supply Chain Management Prozesse in einer außergewöhnlichen Qualität. Dokumentiert wird dies z.B. dadurch, dass eines unserer Projekte mit dem Global IT Award 2006 eines der Top5 Pharmakonzerne ausgezeichnet wurde.

Die Globalisierung der Märkte und der damit verbundene steigender Wettbewerbsdruck rückt das Thema Supply Chain Management immer mehr in den Vordergrund vieler Unternehmen. Auf der Suche nach Wettbewerbsvorteilen spielen Aspekte wie Kundenservice, Liefertreue und Preis eine zunehmend größere Rolle.

Mittels Supply Chain Management sollen unternehmensinterne und auch unternehmensübergreifende Prozesse optimiert werden, um eine höhere Kundenzufriedenheit zu erzielen und interne Ressourcen besser zu nutzen. Optimierungspotenziale finden sich in der organisatorischen Ausgestaltung, dem Prozessdesign und der Definition von Logistikparametern wie Reichweiten und Losgrößen.

Die wesentliche Herausforderung besteht darin, komplexe Zusammenhänge in komprimierter Form darzustellen und Schwachstellen gezielt zu identifizieren. Ziel muss es sein Marktveränderungen vorausschauend zu erkennen und entsprechend flexibel zu agieren.

Wesentliche Fragestellungen der Supply Chain Optimierung stehen daher im Mittelpunkt unserer Beratungsleistung:

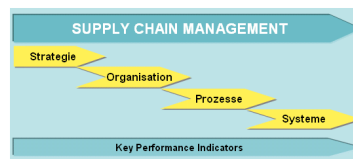
- Design durchgängiger Prozessketten von der Langfristplanung bis zur Ausführung.
- Einführung einer optimalen Systemunterstützung.
- Reduzierung von Lagerbeständen entlang der Supply Chain.
- Optimierung der Ressourcenauslastung.
- Implementierung von Frühwarnsysteme zwecks frühzeitiger Erkennung von Bedarfschwankungen.

- Abbildung integrierter Planungsprozesse.

Unser Leistungsspektrum reicht von der Erarbeitung ganzheitlicher Supply-Chain-Strategien bis hin zur Implementierung von IT-Lösungen auf Basis von mySAP SCM und mySAP ERP.

SUPPLY CHAIN KONZEPT

Das Supply Chain Konzept ist wesentlicher Bestandteil eines jeden Supply-Chain Projektes. Hier werden wesentliche Weichen für die Projektarbeit gestellt. Neben der generellen Supply Chain Strategie werden hier die betroffenen Organisationen, Prozesse, Systeme und KPI's analysiert um ein geschlossenes Kon-



zept zu erstellen.

Ziel ist die frühzeitige Festlegung von Rahmenbedingungen für die weiteren Supply Chain Aktivitäten. Durch dieses Rahmenkonzept lassen sich weitere Phasen besser planen und Fehlentscheidungen werden vermieden.

SUPPLY CHAIN PLANNING

Supply-Chain-Planning lässt sich unterteilen in globale und lokale Planungsprozesse.

Globale Planungsprozesse

Zu den globalen Planungsprozessen zählt in erster Linie die Absatzplanung und die vernetzte, standortübergreifende Bedarfsplanung.

Eine zuverlässige Absatzplanung ist der Schlüssel zur Erreichung der wesentlichen Ziele. In vielen Unternehmen ist die Zuverlässigkeit der verfügbaren Daten eine der Schwachstellen. Gründe hierfür sind das scheinbare Fehlen zuverlässiger Algorithmen zur Vorhersage der Absätze, der hohe Aufwand zur Erfassung der Daten und die fehlende Integration der Plandaten.

Ein weiterer Aspekt ist die heute zunehmend globale Sicht. Unternehmen wachsen zusammen, wodurch die Absatz- und Bedarfsplanung in vielen Unternehmen zum weltweiten Prozess geworden ist. Hier spielen Themen wie Datenharmonisierung und Verteilung von Zuständigkeiten eine führende Rolle.

Gerade diese unternehmensübergreifenden Planungsprozesse lassen sich durch eine transparente Sicht drastisch verbessern. Durch die Verknüpfung lokaler Planungsprozesse lassen sich Planungspuffer auflösen und somit Bestände senken. Leistungsfähige Tools bieten hierfür die Möglichkeit.

Wir haben langjährige Erfahrungen bei der Einführung integrierter Planungswerkzeuge (mySAP SCM und mySAP ERP) und sind Experten, wenn es darum geht, diese Tools optimal auf die Belange Ihres Unternehmens zuzuschneiden. Dabei verbinden wir in idealer

Weise unser Wissen im Bereich Logistik mit fundierten System- und Entwicklungskompetenzen

Lokale Planungsprozesse

Unter lokalen Planungsprozessen verstehen wir die standortbezogenen Prozesse wie Bedarfsplanung, Produktionsfeinplanung und lokale Beschaffungsprozesse. Hier geht es darum auf Basis von Absatzplänen die Betriebsmittel bestmöglich zu nutzen und Beschaffungsprozesse rechtzeitig anzustoßen.

Die Herausforderung besteht darin, die Gratwanderung zwischen Planungsstabilität und Produktionsflexibilität zu meistern. Auf der einen Seite sollen Kundenaufträge zuverlässig bedient werden, auf der anderen Seite sollen Bestände reduziert und Planungspuffer abgebaut werden.

Die Möglichkeiten traditioneller Planungsphilosophien (wie z.B. dem MRPII) sind hierfür zu begrenzt. Tools sind gefragt, die in der Lage sind, auf veränderte Planungssituationen flexibel zu reagieren und den Planer in die Lage versetzen, komplexe Zusammenhänge einfach darzustellen. mySAP SCM bietet den richtigen Ansatz.

Voraussetzung für den Erfolg ist allerdings, dass die Prozesse verstanden und die Möglichkeiten des Tools für die individuellen Belange optimal ausgeprägt werden. Durch unsere Beratungsleistung stellen wir dies sicher.

Supply-Chain-Monitoring

Das Supply Chain Monitoring bezieht sich auf die Überwachung der Supply Chain im Lang- und Kurzfristbereich.

Hier stehen zwei wesentliche Werkzeuge zur Verfügung.

KPI's (Key performance indicators)

Typischerweise werden aggregierte Information aufbereitet, um Aussagen über die verschiedenen Bereiche der Supply Chain zu treffen. Dies sind z.B. Bestandsverläufe, Liefertreuegrade oder die Stabilität von Planungen. Wir unterstützen Sie bei der maßgeschneiderten Definition und Umsetzung solcher Kennzahlen innerhalb des SAP Business Warehouse.

Alert-Monitoring

Das Alert-Monitoring dient dazu, Ausnahmesituationen in Planungs- und Ausführungsprozessen zu identifizieren und auch zu visualisieren. Richtig angewendet versetzt es die beteiligten Personen in die Lage, sämtliche Ausnahmen der Supply Chain an einem zentralen Punkt zu monitorieren, um frühzeitig auf Abweichungen reagieren zu können.

Supply-Chain-Execution

Supply-Chain-Execution heißt operative Logistikprozesse optimal durchzuführen. Hierzu zählen:

- Produktions- und Bestandführungsprozesse
- Die globale Verfügbarkeitsprüfung.
- Konzerninterne Warenverteilprozesse wie das Deployment und das Transportation Building.
- Interne und externe Vertriebsprozesse

Unsere langjährige Erfahrung im Bereich Logistikberatung hält unseren Blick offen für integrierte Logistikprozesse von der Planung bis zur Abwicklung.

Kundenindividuelle Lösungen

Neben der Konzeption von Supply Chain Modellen und Realisierung mittels Standard-Software bieten wir umfangreiche Expertisen, wenn es darum geht, bewährte kundenindividuelle Prozesse innerhalb der Standard-Software zu gestalten. Hierzu verwenden wir neueste Technologien und haben in der Vergangenheit bewährte Lösungen in folgenden Bereichen realisiert:

- Globale Planungs- und Abstimmprozesse mittels Workflow-Technologie
- Individuelle Entwicklungen von WAS (Web Application Server) Applikationen (z.B. zur Pflege globaler Stammdateninformationen).
- Gestaltung eigener Planungsheuristiken im Bereich der Produktionsplanung und Produktionsfeinplanung (Z.B. zur Generierung von Kampagnen).
- Konzeption und Realisierung integrierter Stammdatenkonzepte zur einfachen Handhabung verteilter Informationen.

Insgesamt bieten wir eine hochwertige Komplettberatung für Supply Chain Management an, die bereits viele komplexe Kundenprojekte zum Erfolg geführt hat.

AWISDO

AIWSDO ist eine Management und IT-Beratung, die hochwertige Beratung in folgenden SAP bezogenen Kompetenzfeldern anbietet.

- Supply Chain Management & Execution
- Landscape Optimization
- Pharma Validierung und Prozessmanagement
- Programm-/ und Projektmanagement

Wir fokussieren uns auf die Zielbranchen Pharma- und Fertigungsindustrie mit dem Anspruch, dort zu den Besten zu gehören.

Unser Team verfügt im Durchschnitt über mehr als 10 Jahre Beratungserfahrung.

www.awisdo.de

info@awisdo.de

AWISDO GmbH&Co.KG

Emigtalweg 21

D-69253 Heiligkreuzsteinach

Tel.: +49 6220 912 287

